



# Plan de Negocio

## DESAFÍO 10 - El Plan de Negocio

Podemos definir el plan de negocio como un documento en el que se recogen todos los aspectos del proyecto emprendedor desde la definición de la idea de negocio, sus aspectos básicos, pasando por la presentación de los promotores, el análisis estratégico, el plan operativo y los trámites y forma jurídica. Es una herramienta básica para presentar nuestro proyecto a terceras partes que puedan estar interesadas, ya sea entidades financieras, aceleradoras de empresas, viveros, etc.

Entre los distintos **objetivos** de un Plan de Empresa, cabe destacar los siguientes:

- Plasmar en un documento por escrito la idea del negocio y las actividades claves para ponerla en marcha.
- Facilitar el acceso a fuentes de financiación.
- Permite la reflexión sobre el proyecto y la autoevaluación.
- Dota de coherencia interna al proyecto ya que todas las partes han de estar alineadas.
- Clarifica los diferentes elementos y nos permite ajustar desviaciones y tomar medidas correctoras si fuera necesario.

### REDACCIÓN

El Plan de negocio es un documento dirigido a terceras partes que puedan tener interés en el mismo, como por ejemplo una entidad financiera a la que queramos pedir un préstamo o una aceleradora en la que poder desarrollar el proyecto. Esto implica que el plan debe cumplir unos requisitos a nivel de presentación que lo hagan:

- Útil: con información relevante para los usuarios.



- Atractivo, con tablas, gráficos e imágenes que den soporte visual a la información.
- Coherente en la redacción: todos los elementos del plan han de estar relacionados y poner de manifiesto que el plan tiene unidad y no es una mera suma de información.
- Se deben evitar las vaguedades así como incluir información redundante.
- Revisar de manera concienzuda la ortografía y las normas de estilo, así como la presentación del documento.
- El plan ha de estar documentado, con información actualizada y con detalles precisos.
- Revisar que los datos del resumen ejecutivo coinciden con los desarrollados en el texto.
- Verificación final de que todos los apartados están completados.

## CONTENIDO

Aunque no existe una única estructura de Plan de Negocio, si que hay una serie de apartados que son imprescindibles y comunes a casi todos los planes. A continuación te presentamos el guión del plan de empresa que tenéis en la ficha del reto 1 del desafío 10.

1. **Resumen Ejecutivo:** breve resumen de los aspectos más relevantes del plan, es una presentación del documento que debe ser atractiva y captar la atención del lector para que continúe leyendo.
2. **Idea de negocio:** incluye la descripción de la idea, la necesidad que satisface y el valor añadido que aporta.
3. **Promotores:** presentación de los socios- miembros del equipo de proyecto. Para realizar este apartado podemos utilizar una descripción de cuáles son nuestros intereses y proyectos personales y cual es la motivación y la formación y/o experiencia relacionada con la idea emprendedora.



4. Organización interna: en este apartado incluiremos el organigrama de la empresa.
5. Análisis Estratégico: incluye los análisis del entorno general (PESTEL), específico (Porter) y el análisis DAFO
6. Nivel Operativo: en este apartado entraremos a detallar las diferentes políticas de la empresa a nivel operativo, de acciones concretas que vamos a implementar. En concreto revisaremos el plan de marketing con sus estrategias, la política financiera, donde analizaremos las inversiones y su financiación, la política de presupuesto, que incluye aspectos contables como el balance de situación inicial y por último la localización en caso de que vayamos a disponer de tienda o local físico.
7. Trámites y forma jurídica: en este apartado hemos de exponer cuál es la forma jurídica de la empresa, los trámites de constitución necesarios para la puesta en marcha y las obligaciones fiscales a las que deberemos responder.
8. Conclusiones: este apartado es un cierre del documento, donde expongamos las ideas clave con las que queremos que se quede el lector.

En este Código QR tienes un vídeo con consejos para elaborar un plan de empresa



Aquí tenemos otro enlace a un artículo interesante sobre el plan de negocio

